

Modulbeschreibung

Titel des Moduls	Grundlagen des New Public Management	
Modul Nr.	PM-01	
Modulverantwortlicher	Prof. Dr. Konrad Schindlbeck	
	Technische Hochschule Deggendorf Edlmairstr. 6+8 94469 Deggendorf Tel.: 0991-3615-117 Email: Konrad.schindlbeck@th-deg.de	
Kursnummer und Namen der Lehrveranstaltungen die in diesem Modul unterrichtet werden	PM1101 Grundlagen des New Public Management	
Namen der Lehrenden in den einzelnen Lehrveranstaltungen	<u>PM1101 Grundlagen des New Public Management:</u> Prof. Dr. Konrad Schindlbeck Dr. Hildegard Zeilinger	
Semester (1.,2., 3.,...)	1	
Dauer des Moduls	1 Semester	
Häufigkeit des Moduls	Jährlich	
Art der Lehrveranstaltungen	Pflicht	
Niveau undergraduate (Bachelor) oder post-graduate (Master)	Postgraduate	
SWS	3	
ECTS (des gesamten Moduls)	5	
Workload	Präsenzzeit:	45 h
	Selbststudium inkl. virtuelle Lehre:	105 h
	Gesamt:	150 h
Unterrichts-/Lehrsprache	Deutsch	

Ziele des Gesamtmoduls

PM1101 Grundlagen des New Public Management:

Der internationale Reformansatz des New Public Management (NPM) befasst sich mit der Modernisierung öffentlicher Einrichtungen und neuen Formen öffentlicher Verwaltungsführung. Das so genannte „Neue Steuerungsmodell (NSM)“ stellt dabei die deutsche Variante des NPM dar. Das Modul „Grundlagen des New Public Management“ bildet den Einstieg in den Masterstudiengang. Das in einem Masterstudiengang angestrebte Qualifikationsniveau erfordert, dass sich die Studierenden mit wissenschaftlichen Ansätzen und Theorien auf dem aktuellen Stand der Forschung beschäftigen.

- Aufbauend auf den Kenntnissen des vorangegangenen Studiums erwerben die Teilnehmerinnen und Teilnehmer des Studiengangs die Fähigkeit zum wissenschaftlichen Arbeiten.
- Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer des Studiengangs sollen verstehen, welche Mängel der traditionellen Verwaltungssteuerung zum Ansatz des „Neuen Steuerungsmodells“ geführt haben. Durch die Verwendung des haptischen Planspiels DATEVkommunal beschäftigen sich die Studierenden mit den wesentlichen Unterschieden zwischen alter und neuer Steuerung. Dies soll das Bewusstsein für die Notwendigkeit einer neuen Steuerung wecken.
- Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer sollen das Wissen über das Neue Steuerungsmodell und seine theoretischen und konzeptionellen Grundlagen erwerben. Dies befähigt sie, ihre Verwaltung kritisch zu analysieren und innerhalb der komplexen Systemzusammenhänge zwischen öffentlichem und privatem Sektor Lösungsansätze im Sinne des New Public Management zu entwickeln.
- Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer sollen in die Lage versetzt werden auf der Basis der vermittelten Kenntnisse wissenschaftlich fundierte Entscheidungen zu treffen und anwendungsorientierte Projekte selbständig durchzuführen. Dabei sollen sie ihre Praxiserfahrungen konstruktiv einbringen.
- Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer erwerben Wissen und Kompetenzen, die aufgrund der multidisziplinären Aspekte des Politik- und Verwaltungshandelns notwendig sind, um eigenständig Ideen zu entwickeln und in einem komplexen Umfeld verantwortungsvoll umzusetzen.
- Die vermittelten Kenntnisse und Kompetenzen im Modul „New Public Management“ schaffen die Grundlage zur intensiven Auseinandersetzung mit den in den folgenden Modulen behandelten Themen.

Inhalte der einzelnen Lehrveranstaltungen

PM1101 Grundlagen des New Public Management:

Gemeinsam:

- Einsatz des haptischen Planspiels „Die neue kommunale Steuerung“: Die Umstellung des kommunalen Rechnungswesens auf das NKF von DATEVkommunal zur anwendungsorientierten Darstellung der NSM-Steuerungselemente

1. Prof. Dr. KonradSchindlbeck

- Wissenschaftliches Arbeiten (Wissenschaftstheorie, Arbeits- und Studienorganisation, Literatursuche, Literaturbeschaffung und -auswertung, Lesen und Exzerpieren, Konzepterstellung, Strukturierung und schriftliche Manuskripterstellung, Erstellung von Studien- und Masterarbeiten)
- Herkunft und internationale Entwicklung des New Public Management (NPM)
- Konzeptionelle Grundlagen des New Public Management (Public Choice Theorie, Theorie des Managerialismus)
- Rahmenbedingungen der Verwaltungsmodernisierung in Deutschland (Probleme und systembedingte Steuerungsmängel traditioneller Verwaltungen, rechtliche Rahmenbedingungen und Gestaltungsspielräume für ein NPM)
- Die Entstehung des „Neuen Steuerungsmodells (NSM)“ in Deutschland
- Entwicklung neuer Leitbilder in den Verwaltungen (Paradigmenwechsel vom Bürokratiemodell zum Dienstleistungsunternehmen Kommunalverwaltung)
- Entwicklung einer outputorientierten Steuerung (Kriterien zur Bildung von Verwaltungsprodukten, Produktbeschreibung, produktorientiertes Rechnungswesen, strategisches und operatives Controlling, Berichtswesen, zentrale oder dezentrale Steuerungsunterstützung, Haushaltsrecht und Budgetierung, Finanzmanagement)

2. Dr. HildegardZeilinger

- Theoretischen Grundlagen für die Modernisierungsprozesse im öffentlichen Sektor (Neue Institutionenökonomie (Transaktionskosten, Theorie der Property Rights, Principal Agent Theorie, Theorie der gestuften Legitimation)
- Der Bedeutungswandel staatlicher Steuerungskonzeptionen und Steuerungsmedien
- Die Rolle von Innovationen im New Public Management
- Dezentralisierung der Führungs- und Organisationsstruktur im NSM (Kontraktmanagement, dezentrale Ressourcenverantwortung, Konzernmanagement, Praxiserfahrungen und Umsetzungsbeispiele, Organisationskultur und Veränderungsprozesse)
- Wettbewerb und Marktmechanismen im NPM (Ziele und Formen des internen und externen Wettbewerbs im öffentlichen Sektor)
- Zwischenbilanz zur Verwaltungsmodernisierung und Ausblick auf zukünftige Entwicklungen

Empfohlene Literaturliste

(Autor, Jahr!, Titel, Auflage, Verlag, Erscheinungsort)

PM1101

Grundlagen des New Public Management: Vorbereitende Literatur:

- Kornmeier, M., Wissenschaftlich schreiben leicht gemacht, 4. Aufl., Heidelberg 2011
- Theisen, M. R.: Wissenschaftliches Arbeiten, 16. Aufl., München 2013
- Schedler, K., Proeller, I.: New Public Management, Bern/Stuttgart/Wien, 4. Aufl. 2009
- Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement (KGSt): Das Neue Steuerungsmodell: Bilanz einer Umsetzung, KGSt-Bericht 2/2007, Köln 2007

Prof. Dr. Konrad Schindlbeck

Studienbegleitende Literatur:

- Kegelmann, J.: New Public Management Möglichkeiten und Grenzen des Neuen Steuerungsmodells, Wiesbaden 2007
- Thom, N., Ritz, A., Public Management – Innovative Konzepte zur Führung im öffentlichen Sektor, 4. Aufl., Wiesbaden 2008
- Budäus, D., Reichard, Chr., Schauer, R. (Hrsg.): Public und Nonprofit Management, Linz 2005
- Busch, V.: Wettbewerbsbezogene Controllinginstrumente im Rahmen des New Public Management, München 2004
- Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement (KGSt): Die Produkte auf dem Prüfstand – Die Verfahren zur Produktkritik, Bericht Nr. 2/2005, Köln 2005

Dr. Hildegard Zeilinger

Studienbegleitende Literatur:

- Bogumil, J.: 20 Jahre Neues Steuerungsmodell - Eine Bilanz, in: Wiechmann, E. / Bogumil, J.: Arbeitsbeziehungen und Demokratie im Wandel. Festschrift für Leo Kißler, Baden-Baden 2014, S. 41-59.
- Faust, T: Öffentliche Verwaltung zwischen Innovation und Integrität, in: innovative Verwaltung, 4/2011, S. 15-17.
- Eichhorn, P.: Theoriezugänge zum öffent-

	<p>lichen Management. In: König, K., Reichard, C. (Hrsg.): Theoretische Aspekte einer managerialistischen Verwaltungskultur, Speyerer Forschungsberichte, Nr. 254, Speyer 2007, S. 111-122</p> <ul style="list-style-type: none"> – Jock, C. (Hrsg.): Aktivitäten auf dem Gebiet der Staats- und Verwaltungsmodernisierung in den Ländern und beim Bund 2008-2010, Speyerer Forschungsberichte, Nr. 267, Speyer 2011 – Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement (KGSt): Das Kommunale Steuerungsmodell (KSM), KGSt-Bericht Nr. 5/2013, Köln 2013 – Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement (KGSt): Kommunale Organisationspolitik, Teil 1, Entwicklungslinien, Konzepte, Erscheinungsformen, KGSt-Gutachten 1/2010, Köln 2010 – Mäding, H.: Städte und Regionen im Wettbewerb. In: Jann, W., Röber, M. Wollmann, H. (Hrsg.): Public Management Grundlagen, Wirkungen, Kritik, Berlin 2006, S. 271-283 – Thom, N. / Ritz, A.: Innovative Konzepte zur Führung im öffentlichen Sektor, 4. Aufl., Wiesbaden 2008
Zugangs- bzw. empfohlene Voraussetzungen	keine
Verwendbarkeit des Moduls für andere Studiengänge	<p>Verwendbarkeit des Moduls für diesen Studiengang: Beim Modul „Grundlagen New Public Management“ handelt es sich um ein Grundlagenmodul. Insbesondere die Module PM-02 und PM-03 bauen auf diesem Grundlagenmodul auf.</p> <p>Verwendbarkeit des Moduls für andere Studiengänge: Aufgrund spezifischer Ausrichtung keine Verwendbarkeit in anderen Studiengängen der Hochschule möglich!</p>
Lehr- und Lernmethoden (Seminar, Vorlesung, Outdoorübungen, Vorlesungen mit Übungen, Laborübungen, Projekte, Gruppenarbeit, ...)	Seminaristischer Unterricht mit Diskussionen und Teamarbeit sowie Einsatz eines haptischen Planspiels; der Stoff wird zum Teil anhand von Umsetzungsbeispielen erarbeitet. Die Studierenden müssen dabei vorhandene Ansätze analysieren und ihre Ergebnisse präsentieren.

Art der Prüfung (Studienarbeit, Klausur, Leistungsnachweise)	Studienarbeit
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	5-fach
Besonderes (z.B. online –Anteile, Praxisbesuche, Gastvorträge, etc.)	